

CONSTRUCTORA MORESA: AFRONTANDO RIESGOS EN UN ENTORNO DE ALTA INCERTIDUMBRE¹

Abstract: CONSTRUCTORA MORESA S.A.S era una empresa familiar fundada en 1994, cuya propuesta de valor se enfocó en la construcción y asesoría permanente para la ejecución de proyectos innovadores y contemporáneos con más de 27 años de experiencia en la ciudad de San José de Cúcuta, departamento del Norte de Santander, Colombia. Para el año 2019, la empresa aprobó la ejecución del proyecto de construcción de viviendas de interés social denominado "Conjunto cerrado Venetto", por un valor de \$ 2.5 millones, designando a la Ingeniera Civil, Leidy Infante como la gerente del proyecto. Sin embargo, la emergencia sanitaria ocasionada por la pandemia del COVID 19 en el año 2020, impactó significativamente el sector de la construcción, reflejado en las interrupciones de las cadenas de suministro, los riesgos en la seguridad y salud en el trabajo, aumento de los insumos claves del proceso de construcción tales como: materia prima, maquinaria, equipos y herramientas, además, este escenario conllevó a que el gobierno nacional de Colombia tomará medidas drásticas para la contención del virus, decretando un periodo de cuarentena obligatoria. ¿Como afrontar el proceso de construcción en un escenario de alta incertidumbre? ¿Qué estrategias el equipo de trabajo debería implementar ante los impactos negativos o amenazas del proyecto? ¿Cómo aumentar la probabilidad de éxito en la programación del proyecto?, estos son los desafíos que la constructora bajo la dirección de la ingeniera deberá afrontar en un entorno VUCA.

Keywords: Gestión de riesgos, Gestión de proyectos, Gestión de proyectos de construcción.

¹ Este estudio de casos ha sido diseñado por el profesor investigador Juan Ernesto Pérez de la Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO, San José de Cúcuta, Colombia. Correo: juaner15@hotmail.com o juan.perez.p@uniminuto.edu Los casos didácticos se desarrollan únicamente como método de enseñanza y no pretenden servir como aval o instrucción de una gestión eficaz o ineficaz.